

中共山东建筑大学委员会办公室文件

山建大党办字〔2019〕7号



中共山东建筑大学委员会办公室 山东建筑大学校长办公室 关于印发《山东建筑大学贯彻落实 省委省政府“担当作为、狠抓落实”重点任务 实施方案的工作方案》的通知

各二级单位党委、党总支、直属党支部，各单位、各部门：

《山东建筑大学贯彻落实省委省政府“担当作为、狠抓落实”重点任务实施方案的工作方案》已经学校党委研究同意，现印发给你们，请认真贯彻执行。

中共山东建筑大学委员会办公室

山东建筑大学校长办公室

2019年4月18日

山东建筑大学

贯彻落实省委省政府“担当作为、狠抓落实” 重点任务实施方案的工作方案

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实全省“担当作为、狠抓落实”工作动员大会精神，根据中共山东省委、省政府《关于“担当作为、狠抓落实”重点任务的实施方案》及省委办公厅《关于精文减会工作的十五条措施》要求，在全校进一步倡树担当作为、狠抓落实的鲜明导向和工作作风，以坚定“两个维护”引领落实，以落实成效体现“两个维护”，经学校党委研究，结合工作实际，制定如下工作方案。

1. 压减各类会议。加强会议组织统筹，对参会人员相似度高、会议内容关联度大，或同属一个校领导分管工作领域的会议一律合并召开；能通过小范围调研座谈、现场办公解决的事情，能以文件传阅转办形式布置的工作，一律不召开会议；严格控制会议规模和时间，一般性工作部署会议时长原则上不超过1小时，各类专题会议、务虚会议时长原则上不超过2小时。

责任人：陈国前、靳奉祥

责任部门：党委校长办公室

完成时限：即行实施，长期坚持

2. 精简文件材料。上级有明确要求和政策规定的文件，学校不再照转照发，坚决杜绝“以通知转发通知、以意见落实意见”的情况；凡属具体业务工作、年度常规工作的文件，原则上不以党委、行政文件发文，确须使用党委、行政文件发文的，主办单位行文前须报经学校党委、行政主要负责同志同意；非有明确要求的报告请示事项及平行文，一律用党委或行政信笺处理，不再行党委、行政文件；凡属同部门制定的工作规范类制度文件，且文件制定间隔时间不超过两周的，非有特殊必要，一律合并行文；由各部门（单位）制发的工作简报、工作通报、工作简讯类材料应合并规范，每部门（单位）只保留一种，且须在党委校长办公室、党委宣传部备案，当期制发两日内送党委校长办公室呈送校领导阅示；提倡发短文，避免“穿靴戴帽”，除事关学校长远和全局发展规划以及重要规章制度外，文稿字数原则上不超过3000字。

责任人：陈国前、靳奉祥

责任部门：党委校长办公室

完成时限：即行实施（规范工作4月底前完成），长期坚持

3. 规范评比考核。对校内现有凡涉及评奖评优的各类表彰项目进行梳理汇总，视情况纳入学校荣誉体系；拟在学校荣誉体系内新增设的项目应提请学校党委会议或校长办公会议研究通过，于次年执行，原则上当年不开展相关工作；现有各类非表彰类工

作考核项目参照表彰项目执行，报经学校党委或行政主要负责同志同意后，由党委校长办公室备案；凡未纳入学校荣誉体系或未经备案的项目，除中央明确要求，省委、省政府及上级业务主管部门明确规定外，一律停止开展。

责任人：陈国前、靳奉祥

责任部门：党委校长办公室

完成时限：4月底前完成，长期坚持

4. 确保政策执行。梳理近五年来，特别是近三年来各级下发的工作考核类、工作规范类及政策性文件，列出文件清单，逐一对照指标，落实执行情况；对应执行未执行的情况，相关牵头执行部门要就未执行原因做出书面说明，列出执行到位时间表；对涉及民生的政策性文件须即查即改，明确时限，限期执行到位。

责任人：陈国前、靳奉祥

责任部门：党委校长办公室、各相关部门

完成时限：5月底前完成，长期坚持

5. 加强调查研究。落实党政领导联系人才、联系党外人士、联系学生班级等制度，校党政领导每月走进学生班级和学生宿舍，定期深入课堂；学校党政领导同志每年至少确定1项调研题目，每学期实现对分管或联系部门（单位）走访调研全覆盖，按照“四不两直”要求开展调研工作。

责任人：党政领导班子成员

责任部门：党委校长办公室、相关部门

完成时限：即行实施，长期坚持

6. 提高信访化解率。坚持每周校领导接待日活动；完善师生反映事项领导阅办和督办制度，对师生反映的诉求即接即办，形成协调联动的信访工作合力，有效提高事件化解效率；推进学校信访积案清零。

责任人：靳奉祥、王桂媛

责任部门：党委校长办公室、纪委监察室

完成时限：即行实施，长期坚持

7. 完善决策程序。严格执行党委会议、校长办公会两个《议事规则》和涉“三重一大”事项决策程序，坚持集思广益，增强“开门决策”意识；凡民生决策，方案牵头制定部门要广泛征求师生代表意见；凡专业性决策，要注重发挥学术委员会、各类专门学术委员会及智库的咨询作用；凡涉外性、投资性、经济类决策，都要进行合法性论证和风险评估。

责任人：陈国前、靳奉祥

责任部门：党委校长办公室

完成时限：即行实施，长期坚持

8. 开展“对标先进”活动。各部门各单位进行坐标分析，找准现有优势和短板，确定全国高校、同类高校中坐标位置，在全国范围内确定“对标”部门和单位，建立对标清单，明确对标措

施；每半年对重点建设目标任务进行一次动态调整，及时吐故纳新。

责任人：吴彬

责任部门：发展评估与规划处

完成时限：5月底前完成，长期坚持

9. 强化督查问效。设立党委会议、校长办公会决策事项处办进度监控平台；建立重点工作督查制度，定期通报年度重点工作落实情况；加大重点领域专项整治力度，对不作为、慢作为、懒作为、乱作为的中层班子和干部个人予以通报，对造成严重后果的要严肃问责。

责任人：陈国前、靳奉祥、王桂媛

责任部门：党委校长办公室、纪委监察室

完成时限：5月底前完成，长期坚持

10. 加强干部能力培训。合理安排干部培训计划，突出政治理论素养和业务能力提升，每半年针对中层干部实现培训全覆盖；开展针对科级干部和业务骨干的专项培训工作；加大干部派出培训学习力度。

责任人：祖爱民

责任部门：党委组织部（党校）

完成时限：即行实施，长期坚持

11. 贯彻干部推荐考察制度。干部考察严把政治观、品行关、

能力关、作风关、廉洁关，通过走访调查、日常考察、谈心谈话等多种方式，全方位、多角度、立体式考察识别干部；对拟任干部的“落实力”进行“写实”评价，并作为干部选拔任用的重要参考；建立“应对风险能力”评估机制，对重点岗位拟任人选进行“应对风险能力”评估，优先考虑经过实践斗争历练的干部，对不适应岗位的及时调整。

责任人：祖爱民

责任部门：党委组织部（党校）

完成时限：按上级机关具体要求实施，长期坚持

12. 贯彻激励干部担当作为责任分担制度。按照“三个区分开来”的原则，不搞“泛化问责”，避免“干事多出错多、不干事不出错”的逆向惩罚；加强对信访举报问题线索的核查，对恶意中伤、诬告陷害、散布谣言的，发现一起、查处一起、通报一起；定期公开澄清不实举报。

责任人：祖爱民、王桂媛

责任部门：党委组织部、纪委监察室

完成时限：按上级机关具体要求实施，长期坚持

13. 加强考核激励。构建完整的干部考核评价体系，坚持考用结合，把考核结果作为评先树优、干部选拔任用的重要依据；实行负面清单管理，对全面从严治党、党风廉政建设、意识形态、安全稳定等工作考核不合格的，实行“一票否决”。

责任人：祖爱民、王桂媛、郭益灵

责任部门：党委组织部、纪委监察室、人事处

完成时限：即行实施，长期坚持

14. 加强公开监督。推进信息公开，运行校级领导每日工作安排平台，自觉接受监督；畅通职工监督渠道，规范“双代会”定期召开机制，推进提案办理情况公开；继续改革年度考核机制，让广大教师参与干部述职评议和评价。

责任人：靳奉祥、祖爱民、郭益灵

责任部门：党委校长办公室、党委组织部、工会

完成时限：即行实施，长期坚持

15. 严明抓落实各项纪律。对与党离心离德的“两面人”，坚决清理出去；对政治品德不过关的，坚决“一票否决”。对落实中央决策部署、省委省政府要求不力的，严肃追查政治责任。对领导干部在所属工作领域内，因落实不力造成严重失误、重大危害、重大事故的，严肃追责问责；对涉及安全，对各类风险隐患不敏感，引发安全责任事故的，依纪依规问责。严肃工作纪律，明确作息制度，设立到岗离岗签到打卡程序，开展教学纪律专项检查。开展校内巡察。

责任人：王桂媛、郭益灵

责任部门：纪委监察室、党委校长办公室、人事处

完成时限：即行实施，长期坚持

以上 15 条工作要求，请各部门主动认领，并结合工作实际制定具体工作措施严格执行；具体工作措施自本文下发 7 日内报党委校长办公室备案，并呈送校领导阅，学校党委将定期听取执行情况的汇报。

山东建筑大学党委办公室

2019年4月18日印发
